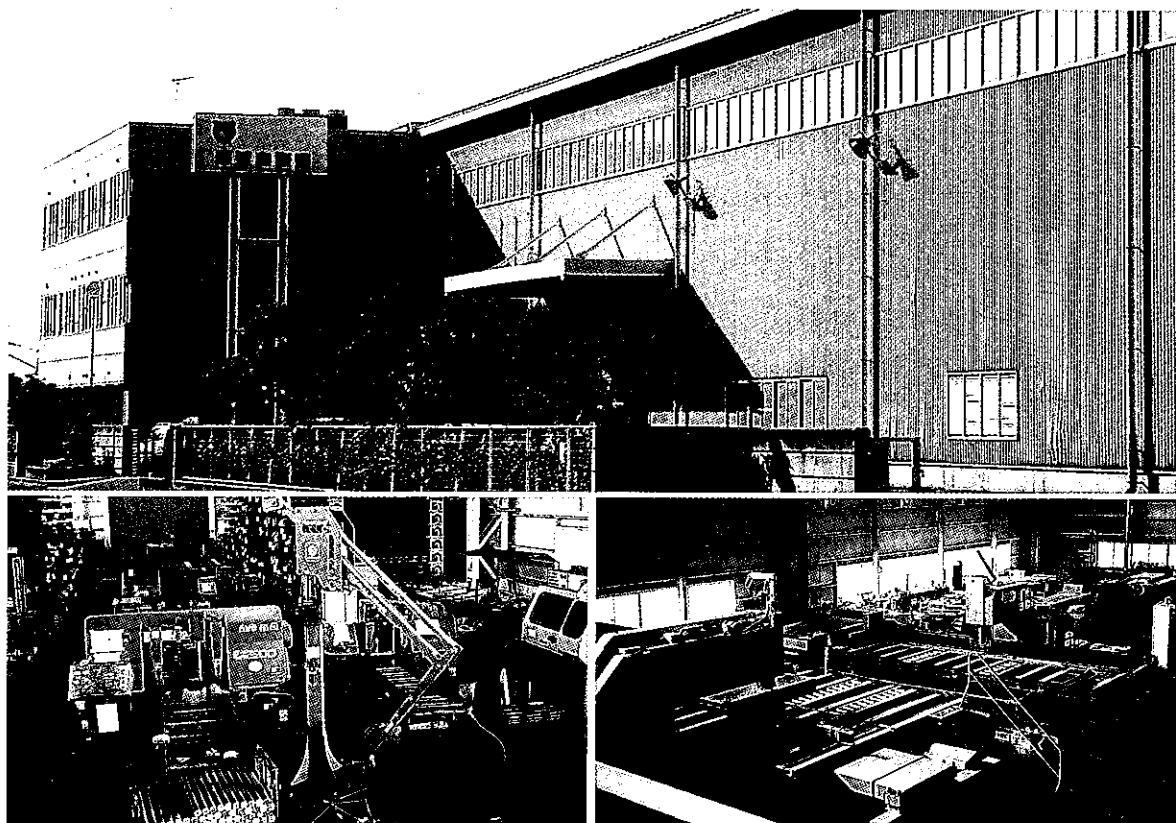




# てんひこ

発行所 株式会社 天彦産業  
編集発行責任者 T.H.グループ

大阪市住之江区南港南5丁目5番26号 TEL (06) 6613-2361代  
(大橋、中井、小林、梅、出田、大塚、杉原)



## C O N T E N T S

今こそ企業体质強化のチャンス	2
プロジェクト活性化にあたって	3
スポーツ	4
新機械設備紹介！	6
新人紹介	7
結婚おめでとう/すくすく育っています	8

## 今、企業体质

## 強化のチャンス



代表取締役社長

樋口克彦

今年度は21世紀初年度に当た  
り、我々に試練を与えるかの如  
く非常に厳しく難しいスタート  
になりました。米国経済の減速  
が、9月11日の同時テロを受け  
消費意欲の低下・ITバブルの  
崩壊などにより進行し、アジア  
諸国は勿論のこと我国経済にも  
大きな影響をあたえ、低成長か  
らマイナス成長へと我々を取り  
巻く環境は益々厳しいものにな  
りました。

・ そぞう・マイカル・ベンカンなど  
に象徴される思いがけない企業

の実力が問われるときではないかと思われます。我々は、企業の総力を結集し、全員が鋭敏な感覚を研ぎ澄まし、この難局を乗り切らなければならぬ。

特殊鋼業界も、前半は自動車業界の回復にややもすれば支えられていたが、ここにきて北米輸出の減速・海外生産の進展ともあいまつて、後半は尚一層減産体制を探らざるをえないのではないかと思われます。

今年度の運動方針である「本質的理解と自主性・自己責任」

の挫折は、我々の周囲にも何がおこつても不思議じやない状況をつくりだしました。企業業績の進展と、与信管理の強化による守りの施策という相反する事柄を同時進行させなければならない非常に難しい展開を迫られています。今こそ本物の企業の実力が問われるときではない

は、あらゆる問題を自分の問題と捉え、何事にも疑問を抱き、自分で考え徹底理解できるまで突き詰め、本質に近づかなければならぬ。物事を有効に進めることは、自主性が大事だと言われるが、自己責任を忘れた自主活動は害毒以外のなにものでもないと思われる。

ながるのではないでしようか。やもすれば、評論・概論で事たれりと言う我が社の体質をこの機会に一掃したいのです。

グローバルな競争社会においては、企業の体質とりわけ、その構成員の能力を向上させねばならない。21世紀に通用する企業づくりの第一歩は、実践10ヶ条を確実にやり遂げることから始まるのではないか。  
「天彦は人間力強化の道場である」をモットーに、明日につながる企業づくりを全員で今こそ徹底しようではありませんか。

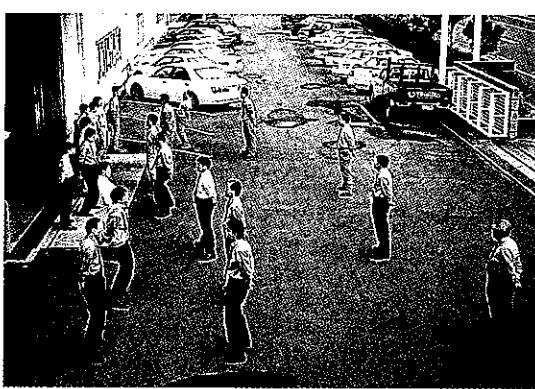
がと思われます。我々は企業の総力を結集し、全員が鋭敏な感覚を研ぎ澄まし、この難局を乗り切らなければならぬ。

特殊鋼業界も、前半は自動車業界の回復にややもすれば支えられていたが、ここにきて北米輸出の減速・海外生産の進展ともあいまって、後半は尚一層減産体制を探らざるをえないのです。

今年度の運動方針である「本質の理解と自主性・自己責任」

3番目の「ワンツーワンサービ  
ス」は、全ての物事に総合論・概  
論でなく相手・問題ごとに具体  
的対応策を考えだし、それぞれ  
にマッチした方法論を展開して  
こそ、満足がえられる結果につ

次の「壳造一体・倍倉展開」となつて、1・2割ではない全ての創造・改革・革新を倍加させる気持ちで取り組むことにより、求められる成果が得られるものと思われる。



# 2001下期 プロジェクト活性化にあたって



専務取締役  
友権

ファン作りを主眼に進めてきたプロジェクトですが、上期はその方向に焦点を絞り辛くなつて、各チームに迷いが出ています。

そこで下期プロジェクト活性化にあたり改定を行いました。S P戦略チームに代わり、新たに信管理戦略チームをスタートさせ、従来の①ノルマ戦略②SFヤード戦略③加工ネットワーク戦略④コンピュータ戦略⑤輸出入商品戦略と6つのチーム編成で充実化を図ります。

今回は年度末までと期間を限定して、結果を出す事が従来と違う点です。また3ヶ月の短期

目標も設定し、より成果の出しやすい体制を作ります。その成果については人事考課に積極的に反映していきます。

今なぜプロジェクトを強化しなければならないかを説明すると、景況感は益々厳しくなり、おまけに対テロ戦争（腑に落ちない所が多いですが…）が勃発し、世界の商品の流れやお金の流れが全く変わりました。加工立国の中日本がまともにあります。受け、全ての業種が停滞しています。

我社のお得意様に話を聞き、それでも15%から30%の落ち込みは当たり前で50%近いダウンを

している業界さえあります。過去の常識が全く通用しなくなっているデフレスパイラルそのものです。

過去との違いをはつきり認識しておかないといけません。ある人は「拡大マーケットが縮小マーケットに変わった。」と説き、「縮小マーケットとは、同じ商品を売つていたら、間違なく縮小すること」とも言っています。つまり、拡大市場ではコップから水が溢れ、それを競つて取りに行くことだつたが、縮

小マーケットではコップから水は溢れない、むしろ水が不足している。狙いを定めてコップに勝ち取ることと、その不足している水を増やす努力をする事を企業活動の軸にしなければなりません。



さらに、それらの事をお取引先様と一緒になつてやらなければ成果が出ません。それがプロジェクトの使命で目的です。

企業の再編統合の流れが加速度で進んで、業界地図が大きく変わり、特に我々流通の無用論が高まります。必要な企業の定義はお客様（消費者）が必要と判断すること。当たり前ですが、腹の底からわかる必要があります。プロジェクトを通じて全社員がわかれれば、これほど大きな武器はありません。



## 蘇れ！天彦野球部

平成11年新ユニフォームに変え、新生天彦野球部としてスタートを切りましたが、景気と同じでただ今低迷中…しかし、我、天彦野球部は負けません！新入部員も入り戦力アップ！苦しい時を乗り越えてこそ真の強い天彦野球部が復活するのです。

皆様の温かい御声援、お願い致します。

**ス  
ポ  
ル  
ツ**

### 野球部 試合結果

- 7月 1日 対GMBソフトボール（練習試合）
- 8月 4日 大阪菱鋼会ソフトボール大会
  - 1回戦 対 商社連合 15-0○
  - 2回戦 対 森寅鋼業 1-5●
- 10月20日 OSPソフトボール大会
  - 対 中嶋産業 8-10 ●
  - 対 大同鐵鋼 7- 2○



9月30日

## 第29回スカイブルー会(於近江ICC)



順位	氏名	会社	GROSS	NET
優勝	松浦	N	88	56
2	宮脇	天	103	72
3	岡崎(国)	新	95	75
5	神谷	神	82	77
7	田村	東	93	79
天彦賞	平尾	富	96	82
15	西田	菱	112	86
20	岡崎(国)	国	109	89
B-B	西谷	天	143	107

(N)…NKK (新)…新日本機械工業 (神)…神谷機工  
 (東)…東海パネ工業 (富)…富士工業所 (豪)…三菱製鋼  
 (国)…国興産業 (天)…天彦産業 (敬省略)

9月15・22日

**金剛山登山**

7月14日

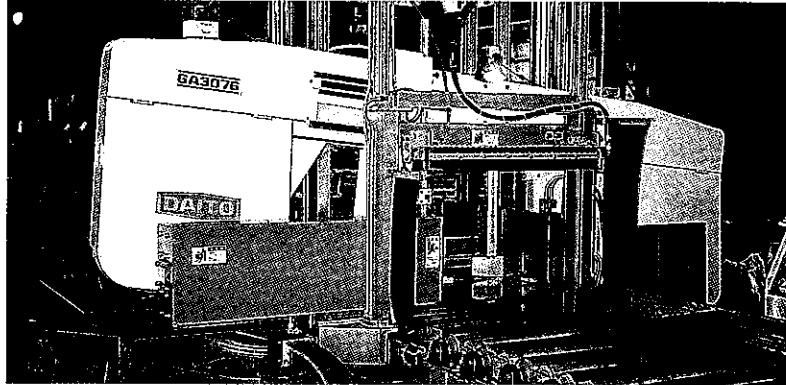
**新入社員歓迎会****平成13年度 行事報告**

- 5月20日 第1回奥様懇親会  
 6月26日 安全講習会(スッキリ委員会)  
 6月27日 大阪菱鋼会ボーリング大会  
   (団体優勝 天彦産業  
   個人優勝 松本修司  
 7月 1日 ソフトボール練習試合(対GMB)  
 7月14日 全社会議・新入社員歓迎会  
 8月 4日 大阪菱鋼会ソフトボール大会  
 9月15日、22日 金剛山登山(ハツラツ委員会)  
 9月30日 第29回スカイブルー会  
 10月20日 OSPソフトボール大会  
 11月11日 OSPテニス大会  
   (男子 佐藤・中井ペア  
   新宮・松本ペア  
   小林・伊藤ペア  
   女子 柿葉・岸田ペア

11月11日

**OSPテニス大会**

# ⚠ 新機械設備紹介!



C-Sセンターリーダー  
中居 光世

平成13年9月20日、今年度新規設備導入の締め括りとして、新型鋸盤が設営されました。約1年ほど前より見学や社内検討会・メーカーとの折衝を重ね、お客様への高精度・短納期対応、また当社の作業内容にマッチした大東製機(株)製GA3076特別仕様機です。切断能力は最大500mm×760mm角、丸棒ですと直径500mmまで可能です。現在は機械全体の慣らし運転を兼ねて切削率50cm/min稼働させています。簡単に改良点を説明しますと

- 1)切削水・切粉自動除去装置
- 2)母材自動反転装置
- 3)母材自動後退装置
- 4)リモコン式スイッチ

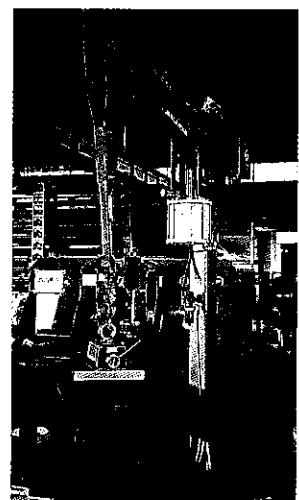
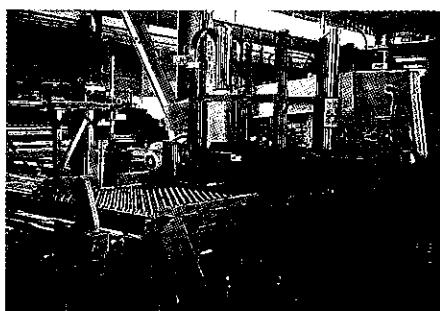
を始めとして人の動作を考慮した機械配置など可能な限り培ったノウハウを盛り込みました。

シンプルかつ頑強さの中に機能美を漂わせ、本当に待ち焦がれた愛着の有る加工機です。月産80トンの生産を目指し我々の貴重な戦力として今後の活躍が楽しみです。

また、ほぼ同時期にバンドソーや

ードの一角にエアーバランサー375kgタイプ(商品名エアー式バラマン)も導入設置致しました。加工機械の稼働率UPがねらいで、クレーンの空き待ち防止や製品移動時に予想どうり威力を発揮しています。もちろん作業者の腰痛防止にも一役かってます。

こういう厳しい経済情勢の中、設備面で先行投資して頂いたことは日頃のお客様のご支援の賜物です。C-Sセンターメンバー一同心より感謝しております。これら加工機械の能力を最大限引き出しお客様の感動を呼べるような製品出荷を心掛けたいと思います。宜しくお願ひ致します。



C·Sセンター  
伊藤 一成C·Sセンター  
出田 秀樹

新

紹

介

①S 50・9月11日

②A

- ①生年月日  
 ②血液型  
 ③出身地  
 ④趣味  
 ⑤性格  
 ⑥何事にも積極的である  
 ⑦外でバッタリ子供と出会った時に他人みたいに無視されない様なステキなオヤジになりたい

①S 49・7月14日  
 ②A③大阪生まれ大阪育ちの九州男児  
 (父…長崎 母…佐賀)

ギター 最近はピアノ

せつかち 負けず嫌い

何事にも積極的である

外でバッタリ子供と出会った時に他人みたいに無視されない様なステキなオヤジになりたい

- ③大阪  
 ④サッカー・スノーボード・野球  
 ⑤人から少し変わっていると言  
 われるが、普通  
 ⑥サッカーを愛する26才。サッ  
 カーチームを作つてプレーし  
 たい 部員募集中!  
 ⑦totoで1億円当たる♪



流で知ら  
 れる徳  
 島県、吉野川  
 の大歩  
 危小歩  
 危での

ラフティングって御存知ですか？　ハ人乗りの特殊なゴムボートで川を下るスポーツ？　です。私は去年初めて体験して以来、あまりの楽しさにはまってしまい、もう二回も行ってしましました。ラフティングツアーやは色々な場所で行なわれていますが、日本一の激

## 私の趣味

営業業務グループ  
 柿葉さやか



ります。泳  
 げなくとも  
 誰でも参加  
 できるの  
 で、ぜひ  
 皆さんも挑  
 戦してみて下  
 さい。



ツアーは最高です。ジェットコースターのように「一ス」が決まつているのとは違  
 い、自然が相手で先が予測  
 できない所が更に楽しさを  
 倍増させていると思いま  
 す。また激流を下るスリル  
 だけでなく、流れが穏やか  
 な所では周りのきれいな景  
 色を見たり、他のボートの人達と水のかけ合いや落と  
 し合いをして遊んだりと、一日中気の抜けない楽しさ  
 が続きます。ツアーが終わ  
 る頃にはガイドさん  
 ともすっかり仲良くな  
 り、「また来よう」といつも思  
 います。泳

# 結婚おめでとう！



## うぶのじ質問

- 知り合ったきっかけは  
テニスサークルで…
  - その時の第一印象は  
夫→いつも怒つている人  
妻→結婚して3人の手持ちの  
様な人
  - 結婚して何か変わりましたか  
夫→今までしなかつた家事を少  
しする様になりました。  
妻→毎日のごはんがおいしく  
なりました。
  - 今後どんな家庭を作っていく  
たいですか  
夫→子供に恵まれた温かい家庭  
妻→明るく温かい家庭を作っ  
ていきたいです。
- どうもありがとうございます。
- お幸せに…**



## すくすく育っています



**新宮 春輝くん** (長男)

平成13年4月7日生まれ  
出生時体重 3,240g

営業部  
**新宮 義之さん**

### 両親のコメント

予定日より18日も早く産まれた  
のに3240gもあって、パパもママ  
もビックリ!!

だんだんやんちゃになっている我  
が子を見ながらドキドキの毎日で  
す。前髪のまん中の所のうずまきが  
チャームポイントです。  
どうぞよろしく！



**中野 璃久くん** (長男)

平成13年5月4日生まれ  
出生時体重 2,756g

C-Sセンター  
**中野 純さん**

### 両親のコメント

生まれた時から父親にそっくり！  
毎日、写真を撮ってはニヤニヤして  
おります。

少々やんちゃでもかまわないの  
で、明るく元気で丈夫な子に育って  
ほしいと思います。

日々の成長を楽しみにしていま  
す。